

# 中国制造业面临的课题

# IGPI的优势

1

## 环境变化迅速剧烈

市场规模大、易受政治及政策影响、新进者众多、竞争对手决策果断。为应对这种市场局面，需要具备洞察变化的战略，以及应对变化的决策力、执行力。

2

## 成本上升的压力

在劳动力成本上升的结构下，如何提高盈利能力？需要同时明确客户战略和价格战略，并采取提高生产率等降低成本的基础措施。

3

## 人才荒

有经验的工人、工程师、中层管理者……不管哪个层级都是人手不足。今后，劳动力人口减少、年轻人远离制造业等人才不足问题将成为结构性课题。

4

## 兼顾升级发展和当前课题

在强化成本管理、标准化等基础实力的同时，制造业相关的人工智能、物联网、自动化等先进技术发展日新月异。我们应如何兼顾升级发展和当前课题的平衡呢？

## 1 全方位、综合性的专业服务

我们的团队拥有咨询师、会计师、律师和工程师等各种专业人才，致力为您解决从发展战略、企业重建/业务重建、投资到基层改善等多层面经营课题，有效实现目标。

## 2 强大的B2B制造业知识储备

在汽车、零部件、机械设备，以及材料行业的战略制定和基层改革领域拥有深厚的知识储备。我们的团队包括众多来自制造业领域的开发及生产的技术工程师、研发人员等专业人才，他们具备丰富的技术知识储备及人际网络。

## 3 切实的常驻协作

不仅制定战略，更致力于提供战略实施过程中的常驻支援，确保成果和企业价值的提升。兼具管理层的宏观视角和基层现场的微观视角，为执行战略和实施改革提供有力的支持。

## 4 对中国市场深邃犀利的洞察力

致力于获得一手信息，绝不只停留在调查公司报告的层面。基于真实的数据制定更具现实意义的战略。对中国的组织机构所特有的情况具备犀利的洞察力。

益基谱管理咨询（上海）有限公司

上海市延安中路1440号 阿波罗大厦2F室 邮编：200040

TEL: 021-6133-1818 FAX: 021-6103-1724

E-mail: info\_shanghai@igpi.co.jp URL: <http://www.igpi.com.cn>

# 公司简介

**公司名称** —— 株式会社 经营共创基盘 Industrial Growth Platform, Inc. (IGPI)

**业务内容** —— 提供以提高长期、持续的企业价值及事业价值为目的的“常驻协作 (Hands-on) 型发展支援服务”  
— 发展支援、创业阶段的支援或重建·重组支援等，提供企业或事业各个发展阶段的经营支援—

**执行合伙人** —— 富山 和彦  
村冈 隆史

**成立日期** —— 2007年4月3日

**注册资本** —— 31亿日元

**优先股东** —— 恩亿凯特株式会社/KDDI株式会社/住友商事株式会社/  
(无表决权股东) 东京海上日动火灾保险株式会社/株式会社东邦银行/  
排名不分先后 野村控股株式会社/富士软件株式会社/株式会社三井住友银行/  
株式会社横滨银行/株式会社Recruit Holdings/  
株式会社理索纳银行 其他3家企业

**持有表决权股东** —— 合伙人17名

**内部公司** —— IGPI公司  
制造战略公司 (针对制造业的专业组织)

**员工人数** —— 咨询顾问约220名、集团总员工人数约5,200名

**主要关联公司** —— Michinori Holdings  
(岩手县北汽车/福岛交通/会津乘合自动车/关东自动车/茨城交通/  
湘南Monorail/ Michinori Travel Japan)  
IGPI Business Analytics & Intelligence Inc.  
IGPI Technology, Inc.  
Nanki-Shirahama Airport, Inc.  
益基谱管理咨询 (上海) 有限公司 (IGPI上海)  
Industrial Growth Platform Pte.Ltd. (新加坡)

**公司地址** —— 东京都千代田区丸之内一丁目9番2号 Gran Tokyo South Tower 8楼 邮编: 100-6608

**联系方式** —— TEL: +81-3-4562-1111 FAX: +81-3-4562-1100  
E-mail: info\_igpi@igpi.co.jp URL: http://www.igpi.co.jp

## IGPI提供价值的领域



## IGPI的特征

专注于企业长期、可持续发展，提升事业价值及企业价值，为客户提供全方位、见实效的支援



### 企业重建·事业重组

研究和掌握经营课题的本质，为切实实现企业重建·事业重组，提供从DD·重建重组方案的制定到实际运作的一站式支援服务。



### Hands-on (常驻协作) 经营支援

IGPI的员工将深入到从经营层到业务现场的各个变革要地，通过坚持不懈的合作来实现变革。



### M&A顾问

事前关注并购后的整合运营，提供从策划经营·财务战略、并购执行到PMI的一条龙支持。



### 投资+经营支援

向顾客企业投入IGPI的人力资源和资金，与顾客或主要利益相关者共同承担风险，以实现中长期的价值创造。



### AI·大数据 (IGPI Business Analytics & Intelligence)

从战略运用企业内部被闲置的数据，到着眼于真正AI时代到来的战略·变革支援，商务及分析的专业团队为企业的进化发展提供强劲驱动力。



### 交通事业经营 (Michinori集团)

在作为交通事业经营支援企业Michinori Holdings之下，主要负责东日本地区的区域公共交通事业，开展观光·海外游客赴日相关业务。



### 创业公司支援

为IT·科技·生命科学等最先端领域为首的引领日本和世界的创业公司提供支援的同时，也为促进培育创业公司的CVC的组建和运营提供支援。